

Scenario's voor de campus in 2040



Future
Campus

Overzicht webinar week

Titel	Tijdstip	Spreker
Presentatie 4 ontwikkelde campusscenario's	9 september 13:30-14:00	Barend Last
Trends en Drivers	9 september 14:30-15:30	Iris Huis in 't Veld
The Future of Education with VR/XR Innovation (ENGLISH)	9 september 16:00 -17:00	John Walker
Best practice sessie	10 september 11:00-12:00	Lotte van Egmond
Smart Campus	10 september 15:00-16:00	Thomas Esman
De reis naar de nieuwe InHolland Campus	11 september 10:30-11:30	Merel de Boer
Gezamenlijke verkenning toekomstige campus	11 september 13:00-14:00	Gül Akcaova
Virtual Reality en Augmented Reality in onderwijs	11 september 14:30-15:30	Gül Akcaova
Studentenwelzijn	12 september 09:30-10:30	Jolien Dopmeijer
Wat is campusontwikkeling en werkt dat in de praktijk?	12 september 11:00-12:00	Femke Kamp
Rol van bibliotheken en onderzoekscentra	12 september 13:30-14:30	Meike Kerkhofs
Gezamenlijke verkenning toekomstige campus	13 september 11:00-12:00	Lennart Janse & Femke Kamp



THIS PRESENT
MOMENT
USED TO BE
THE UNIMAGINABLE
FUTURE

VRAAG

**Van welke ‘toekomst’
had je verwacht dat
deze er nu wel zou zijn?**



The SURF logo is a black speech bubble with the word "SURF" in white capital letters. It is positioned in the top left corner of the image.

SURF

A photograph of three students sitting on a wet, reflective floor in a modern building. The student on the left is a man in a blue sweatshirt and jeans, holding a laptop. The student in the middle is a woman with braids, wearing a black jacket over a white shirt, also holding a laptop. The student on the right is a man in a white hoodie and dark pants, holding a laptop. They are all looking at each other and smiling. In the background, there are large potted plants, a person with a backpack walking away, and a modern interior with large windows and orange lighting fixtures.

**Hoe ziet de campus er
mogelijk uit in 2040?**

| Scope



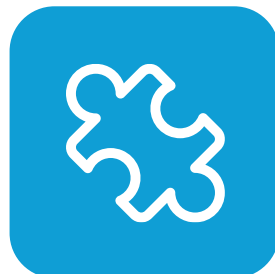
Mbo, hbo & wo



Onderwijs



Online & fysiek



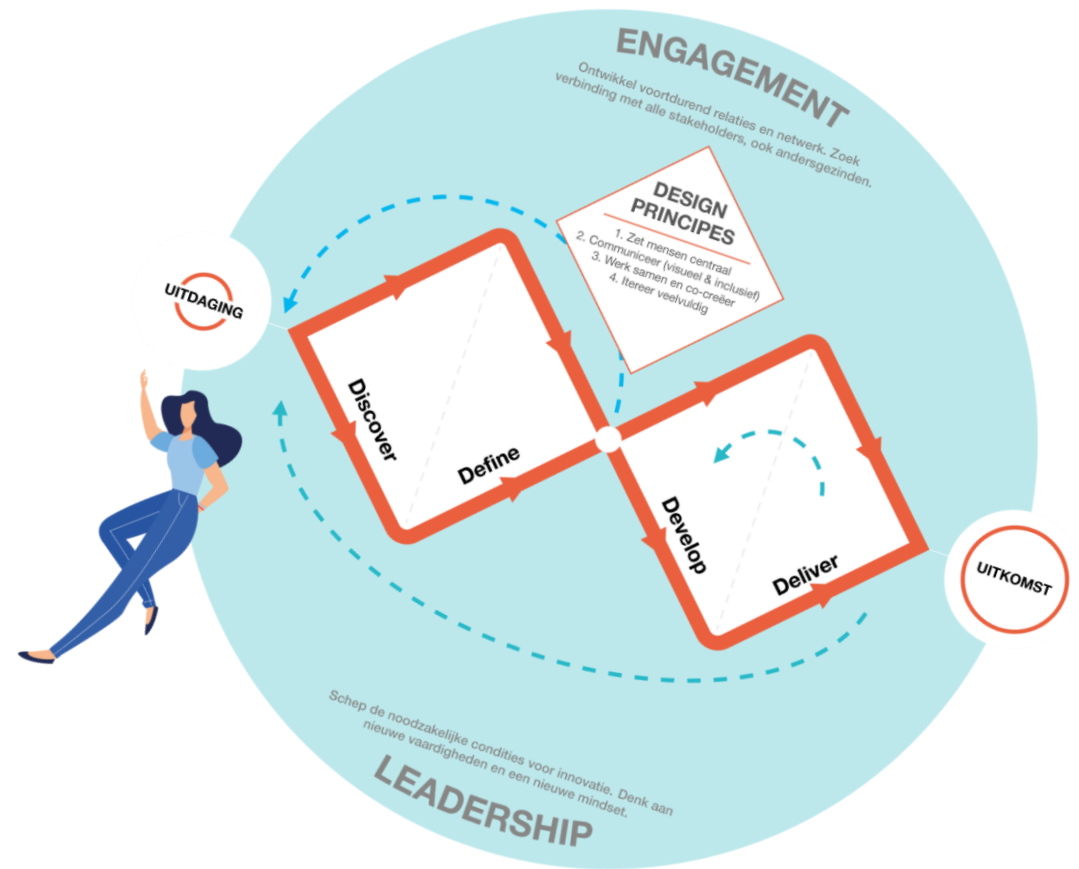
Inspiratie



2040

1 jaar/ 4 fases

Samen met studenten, docenten en deskundigen werken we in gezamenlijkheid via verschillende werkvormen aan het stapsgewijs creëren van de scenario's.



| Desk research



Campus trendonderzoek

Rapport technologische, onderwijskundige en organisatorische trends.



Analyse visie en strategie

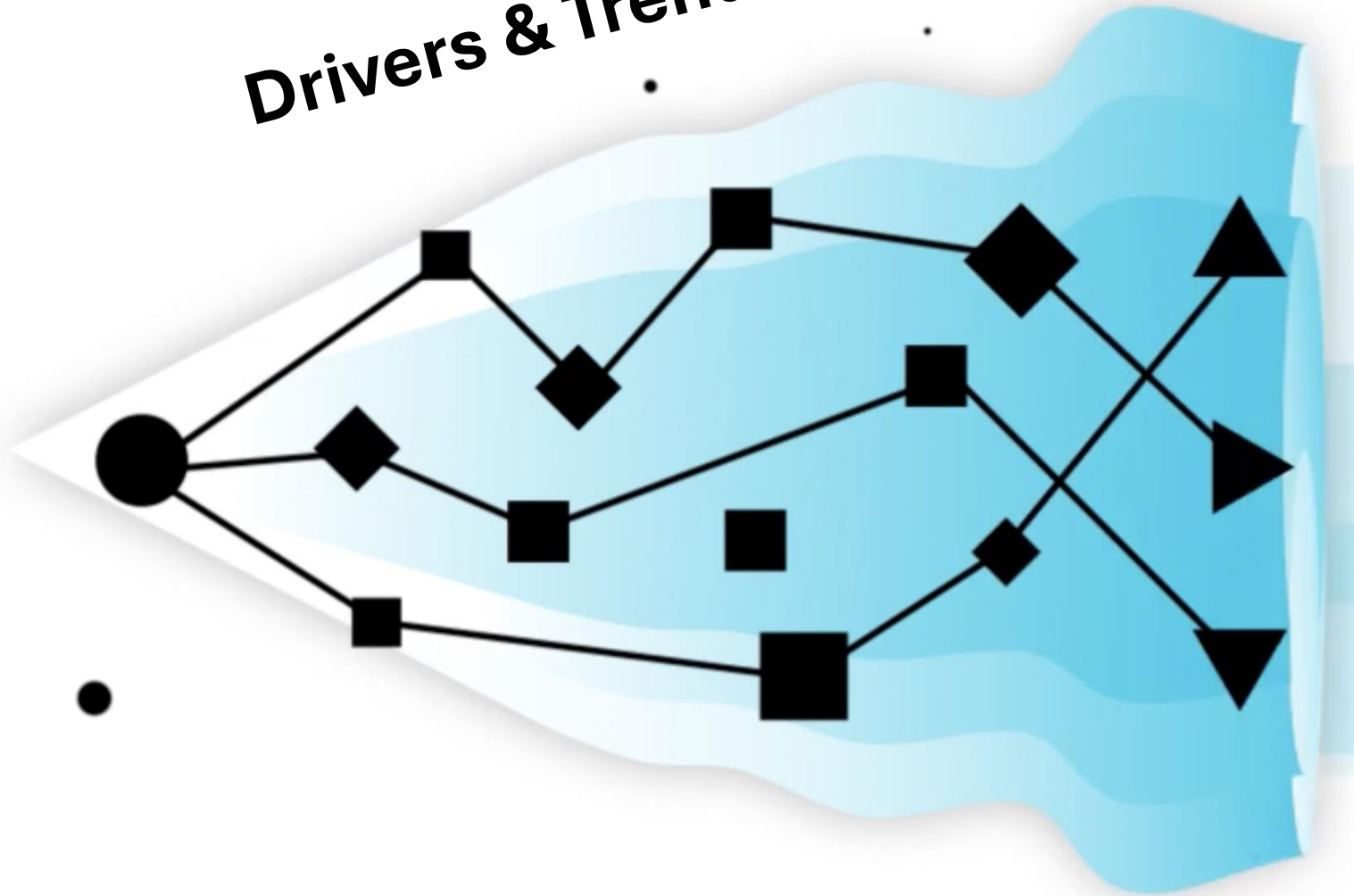
Onderzoek nationale lopende trajecten en campusvisies.



Onderzoek toekomstverkenning

Analyse van eerdere toekomstverkenningen en de impact daarvan.

Drivers & Trends



Scenario X

Scenario X

Scenario X

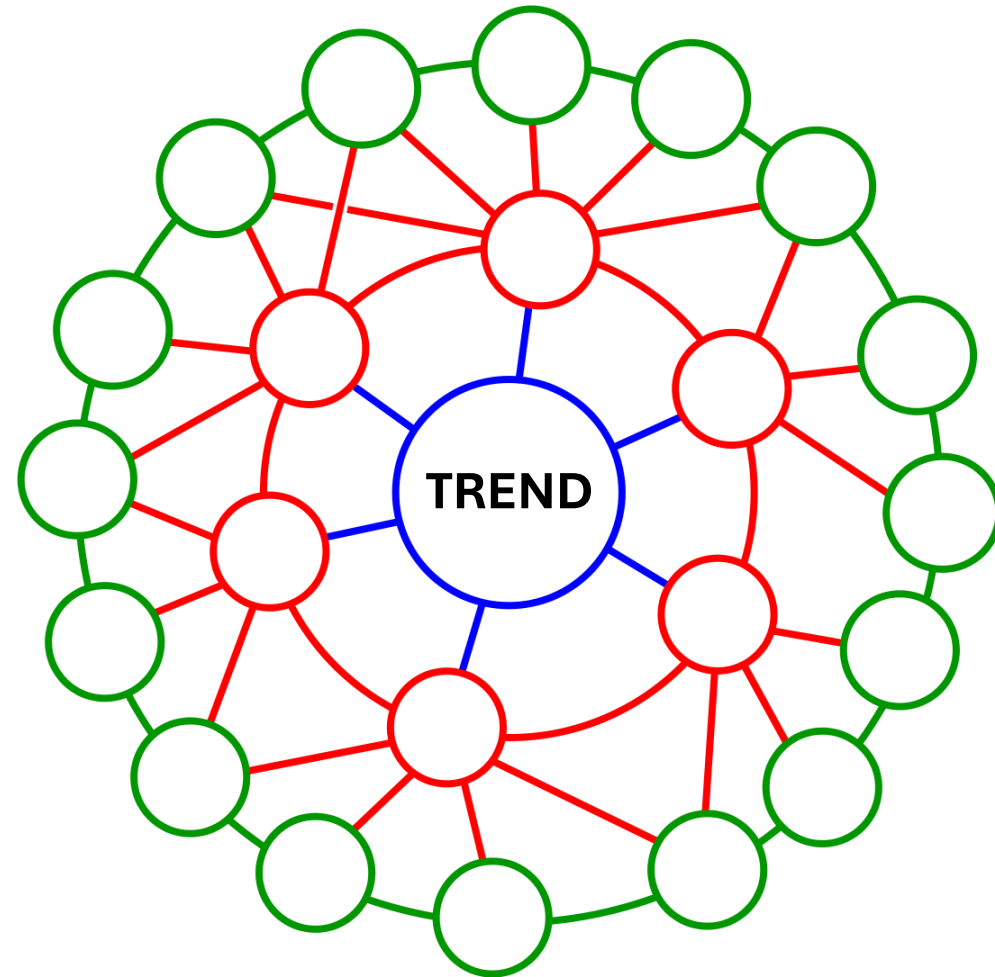
Drijvende kracht:
**Technologische
ontwikkelingen**



Trend:
Opkomst van AI



Consequentie:
Meer gepersonaliseerd leren

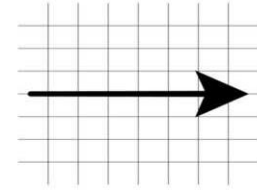


| Scenario archetypen

Alles blijft hetzelfde.

Groei

Een scenario waarin zaken – waaronder bevolking, productie en consumptie – blijven stijgen; het systeem gaat verder volgens zijn huidige ingezette lijn. Dit is de "officiële" toekomst en wordt meestal als meest waarschijnlijk beschouwd.



De wereld verandert door ...

Discipline

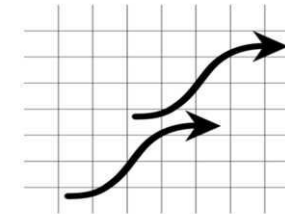
Een scenario waarin de zaken afvlakken (het systeem bereikt een evenwicht tussen concurrerende krachten) door zorgvuldige coördinatie, regulering en management.



De wereld verandert door ...

Transformatie

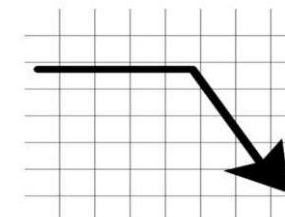
Een scenario waarin een ingrijpende gebeurtenis alles op een onvoorspelbare manier verandert; het huidige systeem wordt vervangen ten gunste van een nieuw systeem met een nieuwe set van regels.



Alles stort in elkaar.

Ineenstorting

Een scenario waarbij het systeem uit elkaar valt; zaken mislukken en leiden tot een drastisch andere wereld.



Drijvende kracht:

**Technologische
ontwikkelingen**



Trend:

Opkomst van AI



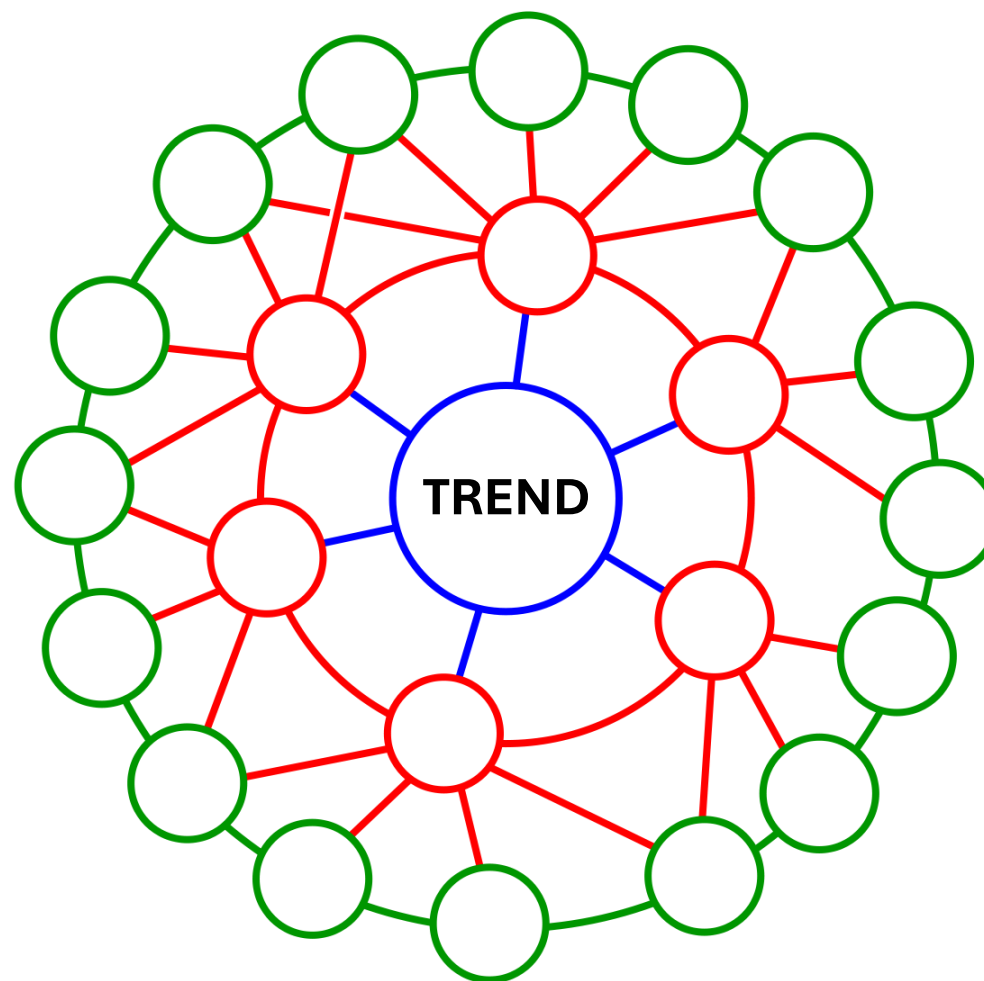
Consequentie:

Meer gepersonaliseerd leren



INEENSTORTING:

**Grotere afhankelijkheid van
tech**



TRENDS

- Trend 1:** Opkomst van blended, hybride en online onderwijs
- Trend 2:** Groeiende inzet op een leven lang leren
- Trend 3:** Verregaande flexibilisering en personalisering van onderwijs
- Trend 4:** Groeiend belang van welzijn, socialisering en inclusiviteit
- Trend 5:** Steeds slimmere gebouwen en betere infrastructuur
- Trend 6:** Groeiend belang van en inzet op duurzaamheid en groene campus initiatieven
- Trend 7:** Verregaande digitalisering en dataficatie van onderwijs en de leer-/werkomgeving
- Trend 8:** Groeiend belang van ethisch bewustzijn en waarborging van publieke waarden rondom technologiegebruik in onderwijs
- Trend 9:** Veranderende rol van de docent en diens vaardigheden
- Trend 10:** Lage veranderbekwaamheid van onderwijsorganisaties
- Trend 11:** Toenemende sector-overstijgende en/of interdisciplinaire samenwerking
- Trend 12:** Intensivering van internationalisering en globalisering
- Trend 13:** Afvlakkende bevolkingsgroei, toenemende diversiteit, woningnood en vergrijzing



Uitgangspunten

1. Theorie en praktijk integreren naadloos.
2. De campus functioneert als een verbonden kennis-hub.
3. Fysieke en digitale werelden 'blenden' volledig.
4. Onderwijs is flexibel en op maat.
5. Duurzaamheid en respect voor het milieu zijn kernwaarden.
6. De campus dient als een levendige ontmoetingsplek.
7. Publieke waarden hebben hoge prioriteit in besluitvorming.
8. Een leven lang leren wordt actief gepromoot.
9. De campus staat aan de voorhoede van innovatie.
10. Technologie is in veel facetten van het onderwijs geïntegreerd.

Welk aspect is het meest (on)waarschijnlijk?

Wat denk jij?

www.wooclap.com

SURFTREND

Uitgangspunten

1. Onderwijs vormt identiteit en cultiveert gemeenschappen.
2. Sterke standaardisering maakt flexibiliteit mogelijk.
3. Strikte regels op het gebied van privacy en milieu.
4. Duurzaamheid is een verplichting, geen keuze.
5. Inclusiviteit is een fundamenteel recht.
6. Menselijke waarden staan centraal bij alle besluiten.
7. Overheid stuurt sterk procesmatig en inhoudelijk.
8. Docenten blijven de kern, technologie ondersteunt.
9. Naadloze integratie online en offline leren.
10. Campus als icoon van duurzaamheid.

Welk aspect is het meest (on)waarschijnlijk?

Wat denk jij?

www.wooclap.com

SURFTREND

Uitgangspunten

1. Onderwijs is radicaal flexibel en gepersonaliseerd.
2. Studenten sturen en regisseren hun eigen leertraject.
3. Docenten coachen en begeleiden, AI ondersteunt.
4. Creativiteit en innovatie zijn cruciaal.
5. De campus is een hub voor innovatie.
6. Interdisciplinaire samenwerking is de norm.
7. De campus, fysiek en virtueel, is doordrenkt met technologie.
8. Theorie en praktijk staan niet meer los van elkaar.
9. De campus is geworden tot een ecosysteem voor leren.
10. Duurzaamheid en inclusiviteit zijn (zichtbare) kernwaarden.

Welk aspect is het meest (on)waarschijnlijk?

Wat denk jij?

www.wooclap.com

SURFTREND

Uitgangspunten

1. Onbeheersbare groei van technologie en afhankelijkheid.
2. Toenemende sociale en economische ongelijkheid.
3. Kwaliteitsverlies in onderwijs, onder meer door te weinig bronnen.
4. Persoonlijke betrokkenheid en verbinding is verdwenen.
5. Tweedeling tussen rijke techbedrijven en de rest.
6. Fysieke campus sterk verouderd en in verval.
7. Macht bij enkelen bedreigt autonomie.
8. Diploma's verliezen waarde en relevantie.
9. Virtuele omgevingen als norm, gedomineerd door techbedrijven.
10. Welzijn staat sterk onder druk.

Welk aspect is het meest (on)waarschijnlijk?

Wat denk jij?

www.wooclap.com

SURFTREND



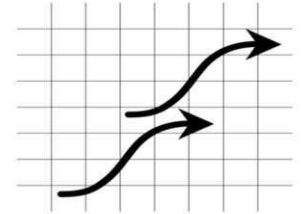
Groei

- Ultra personalisering.
- Onderwijs zonder grenzen.
- Onbegrensde incrementele innovatie.



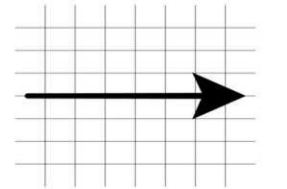
Discipline

- Extreme duurzaamheidsmaatregelen.
- Totale overheidscontrole
- Sociale dienstplicht.



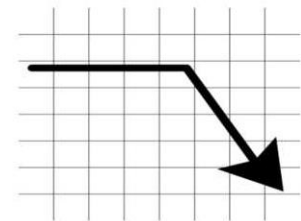
Transformatie

- Brain chips voor leren.
- Onderwijs zonder instellingen.
- Hyperimmersieve XR.



Ineenstorting

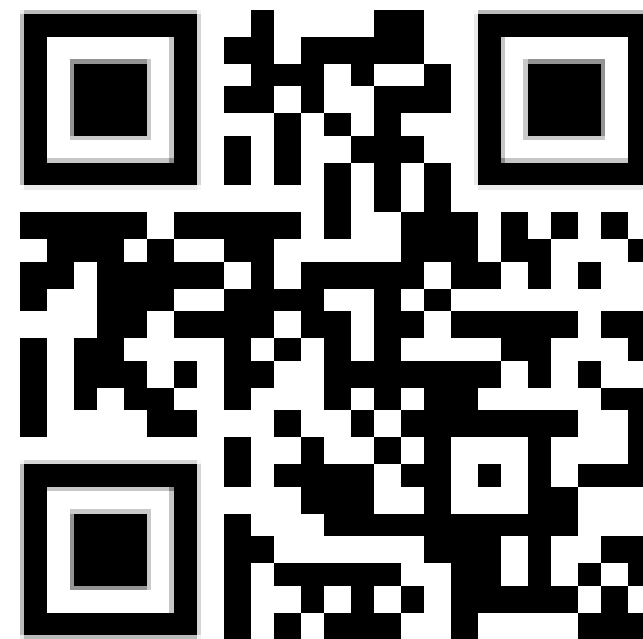
- Nul privacy.
- Technologische wildgroei.
- Diploma's zijn waardeloos.



FUTURE CAMPUS

Scenario's
voor de campus
in 2040

SURF



Zijn er nog vragen?

SURF

**Future
Campus**

**Doe mee met de Future
Campus Challenge!**



**Geef input bij de Future
Campus Focusgroep**

**Kom ook naar de
Roadshow!**



SURF

**Ontdek meer over Future Campus en de
ontwikkelde toolkit op www.futurecampus.nl**

**Future
Campus**

Doe mee met de Future
Campus Challenge!



Geef input bij de Future
Campus Focusgroep

Kom ook naar de
Roadshow!



SURF

Ontdek meer over Future Campus en de
ontwikkelde toolkit op www.futurecampus.nl

Future
Campus

Doe mee met de Future
Campus Challenge!



Geef input bij de Future
Campus Focusgroep

Kom ook naar de
Roadshow!



SURF

Ontdek meer over Future Campus en de
ontwikkelde toolkit op www.futurecampus.nl

Future
Campus

**Doe mee met de Future
Campus Challenge!**



**Geef input bij de Future
Campus Focusgroep**

**Kom ook naar de
Roadshow!**



SURF

**Ontdek meer over Future Campus en de
ontwikkelde toolkit op www.futurecampus.nl**

**Future
Campus**