

Trends en drivers



Future
Campus

Overzicht webinar week

Titel	Tijdstip	Spreker
Presentatie 4 ontwikkelde campusscenario's	9 september 13:30-14:00	Barend Last
Trends en Drivers	9 september 14:30-15:30	Iris Huis in 't Veld
The Future of Education with VR/XR Innovation (ENGLISH)	9 september 16:00 -17:00	John Walker
Best practice sessie	10 september 11:00-12:00	Lotte van Egmond
Smart Campus	10 september 15:00-16:00	Thomas Esman
De reis naar de nieuwe InHolland Campus	11 september 10:30-11:30	Merel de Boer
Gezamenlijke verkenning toekomstige campus	11 september 13:00-14:00	Gül Akcaova
Virtual Reality en Augmented Reality in onderwijs	11 september 14:30-15:30	Gül Akcaova
Studentenwelzijn	12 september 09:30-10:30	Jolien Dopmeijer
Wat is campusontwikkeling en werkt dat in de praktijk?	12 september 11:00-12:00	Femke Kamp
Rol van bibliotheken en onderzoekscentra	12 september 13:30-14:30	Meike Kerkhofs
Gezamenlijke verkenning toekomstige campus	13 september 11:00-12:00	Lennart Janse & Femke Kamp



FUTURE





THIS PRESENT
MOMENT
USED TO BE
THE UNIMAGINABLE
FUTURE

Geen simkaart



18:37

25%

buienradar.nl

 **Buienradar**



19:20



18:30

18:50

19:10

-1 uur

+3 uur

+24 uur

Mijn weer in Rotterdam



De wereld verandert

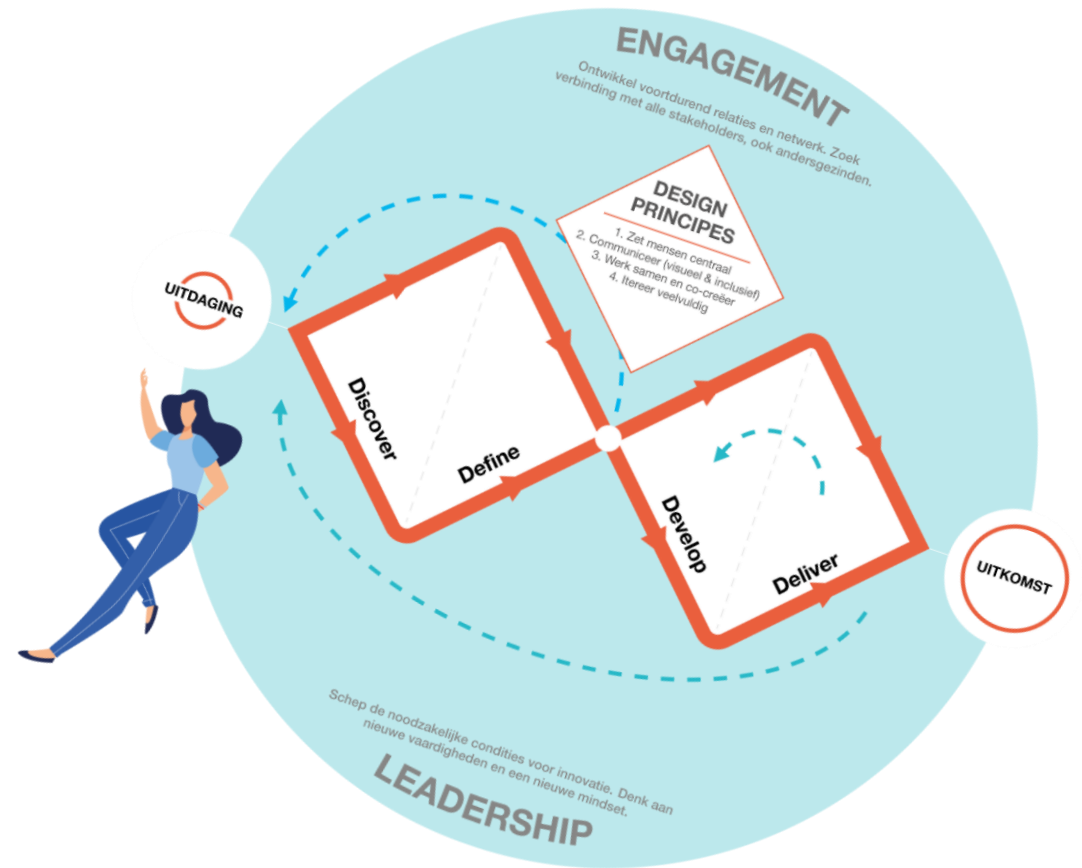
sneller dan jouw
(onderwijs)organisatie...

A photograph of three students sitting on a polished floor in a modern, brightly lit campus hallway. They are all using laptops. The student on the left is a young man in a blue hoodie, the student in the middle is a young woman in a black jacket, and the student on the right is a young man in a white hoodie. In the background, a person with a backpack is walking away, and a small white robot is visible. The text 'Hoe ziet de campus er mogelijk uit in 2040?' is overlaid in white on the image.

Hoe ziet de campus er mogelijk uit in 2040?

1 jaar/ 4 fases

Samen met studenten, docenten en deskundigen werken we in gezamenlijkheid via verschillende werkvormen aan het stapsgewijs creëren van de scenario's.



| Desk research



Campus trendonderzoek

Rapport technologische, onderwijskundige en organisatorische trends.



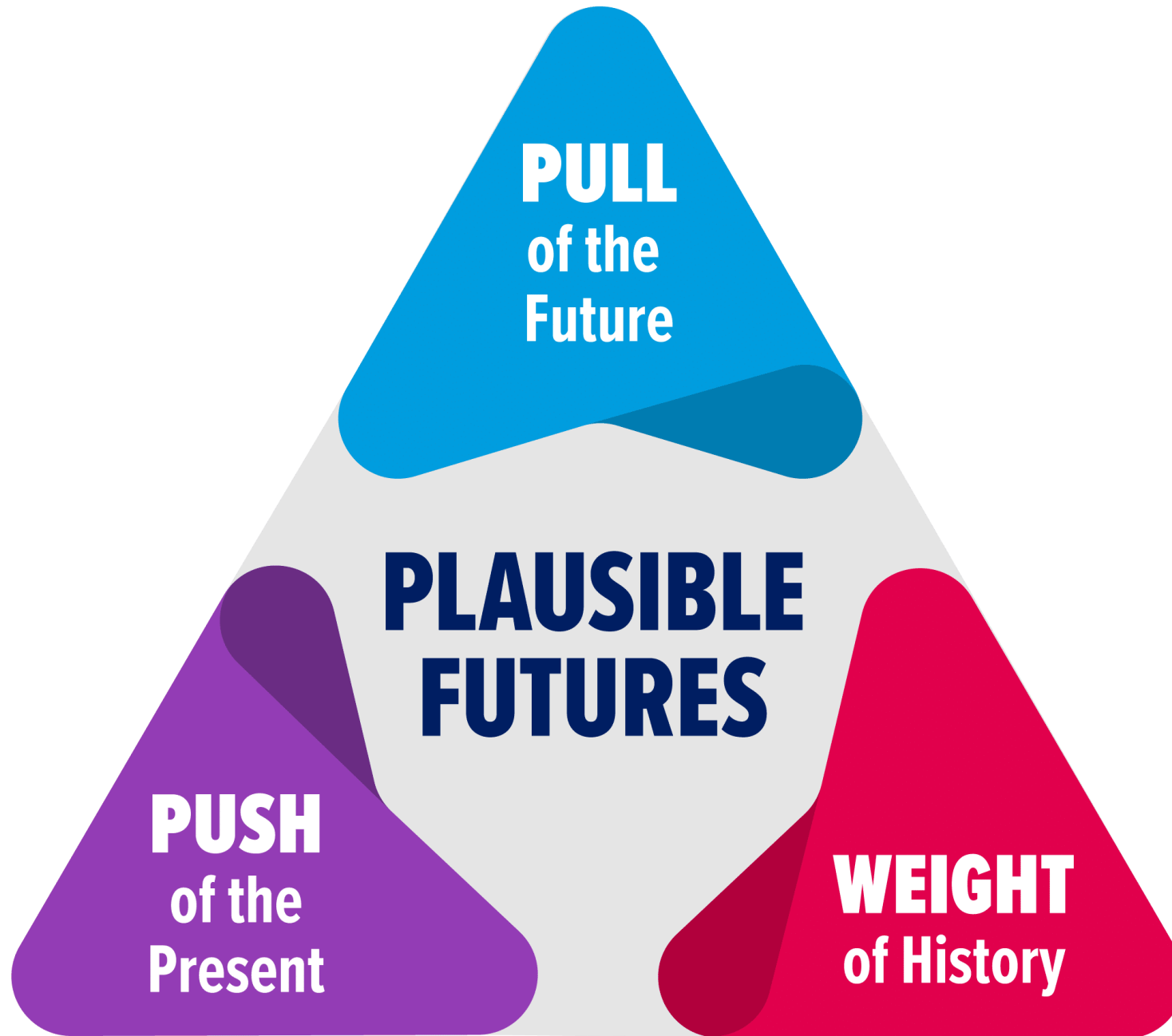
Analyse visie en strategie

Onderzoek nationale lopende trajecten en campusvisies.



Onderzoek toekomstverkenning

Analyse van eerdere toekomstverkenningen en de impact daarvan.



PULL
of the
Future

**PLAUSIBLE
FUTURES**

PUSH
of the
Present

WEIGHT
of History

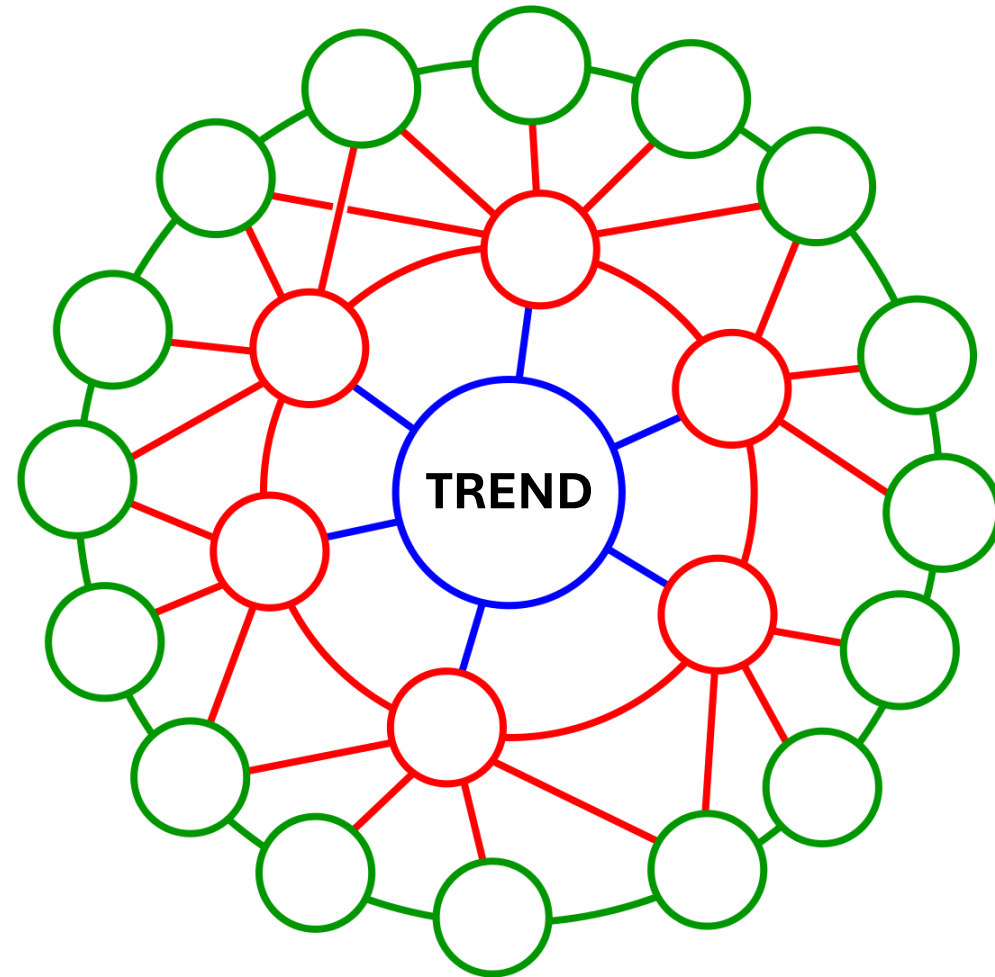
Drijvende kracht:
Technologische ontwikkelingen



Trend:
Opkomst van AI



Consequentie:
Meer gepersonaliseerd leren



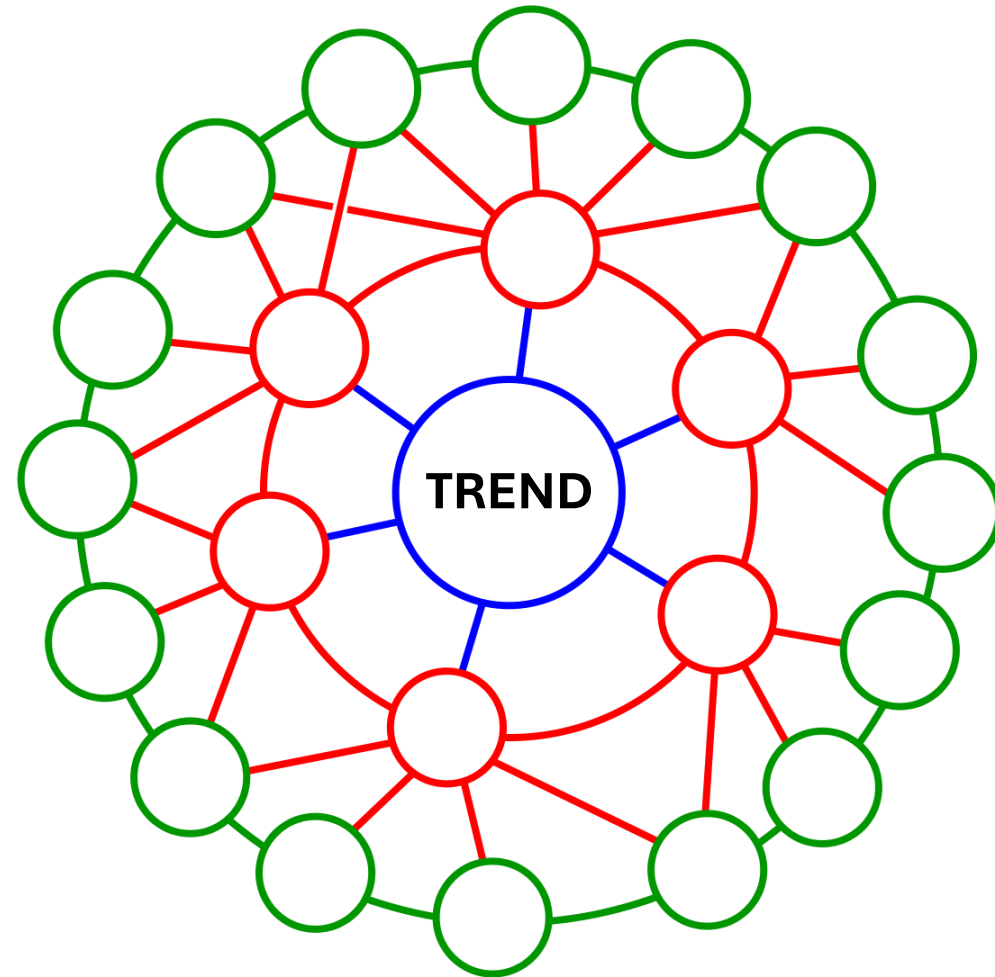
Drijvende kracht:
Technologische ontwikkelingen



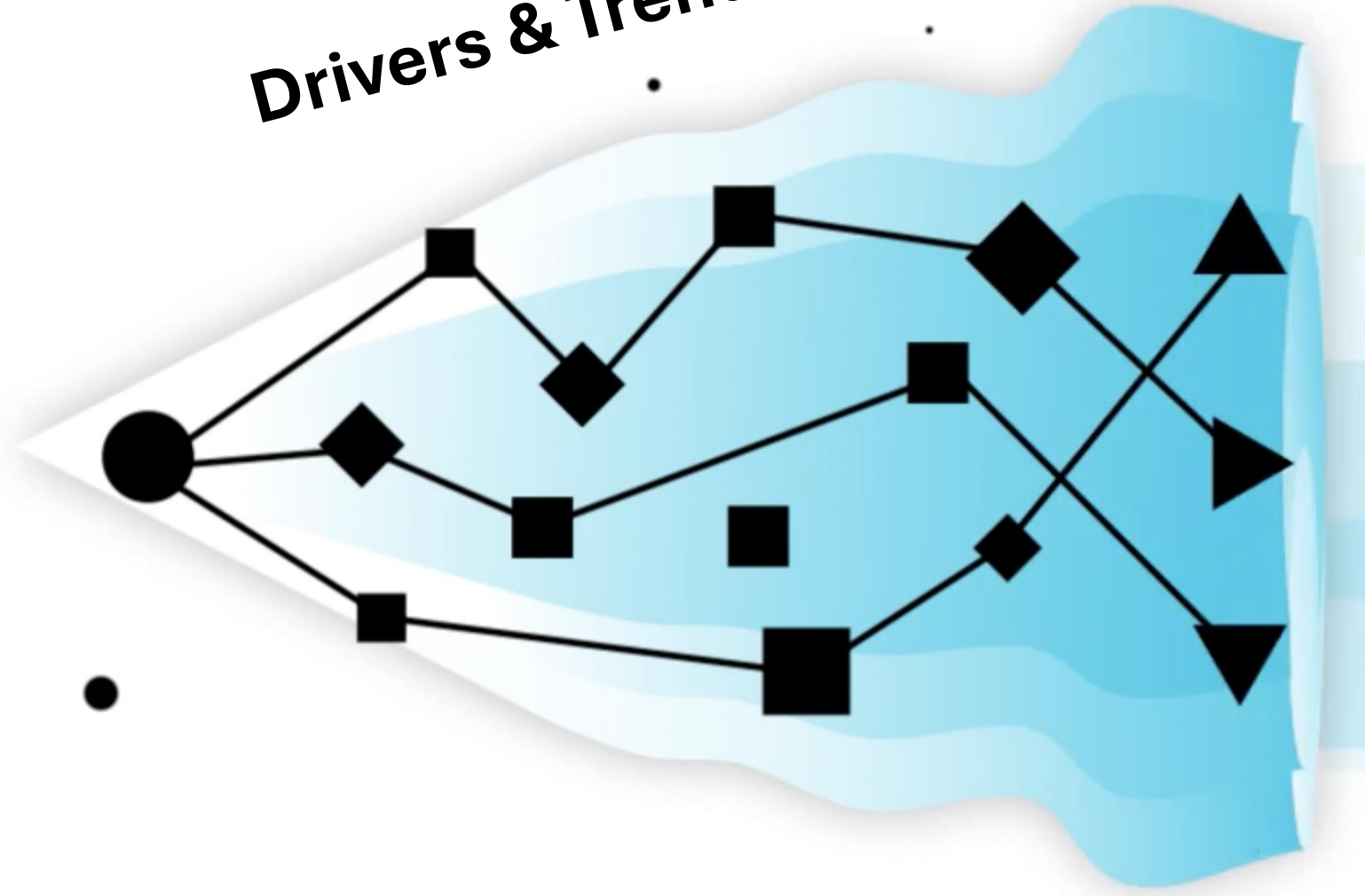
Trend:
Opkomst van AI



Consequentie:
Meer gepersonaliseerd leren



Drivers & Trends



Scenario X

Scenario X

Scenario X



PARKEER
JE INTUITIE

Frame & mindset







VRAAG

**Van welke 'toekomst'
had je verwacht dat
deze er nu wel zou zijn?**

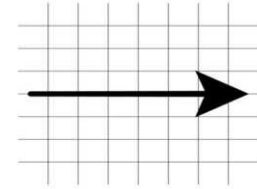


Met oogkleppen op
lijkt elke weg smal!

Alles blijft hetzelfde.

Groei

Een scenario waarin zaken – waaronder bevolking, productie en consumptie – blijven stijgen; het systeem gaat verder volgens zijn huidige ingezette lijn. Dit is de "officiële" toekomst en wordt meestal als meest waarschijnlijk beschouwd.



De wereld verandert door ...

Discipline

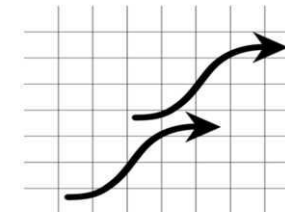
Een scenario waarin de zaken afvlakken (het systeem bereikt een evenwicht tussen concurrerende krachten) door zorgvuldige coördinatie, regulering en management.



De wereld verandert door ...

Transformatie

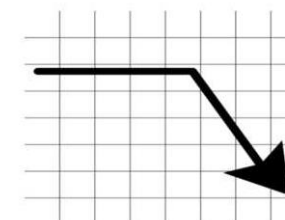
Een scenario waarin een ingrijpende gebeurtenis alles op een onvoorspelbare manier verandert; het huidige systeem wordt vervangen ten gunste van een nieuw systeem met een nieuwe set van regels.



Alles stort in elkaar.

Ineenstorting

Een scenario waarbij het systeem uit elkaar valt; zaken mislukken en leiden tot een drastisch andere wereld.



Drijvende kracht:
Technologische ontwikkelingen



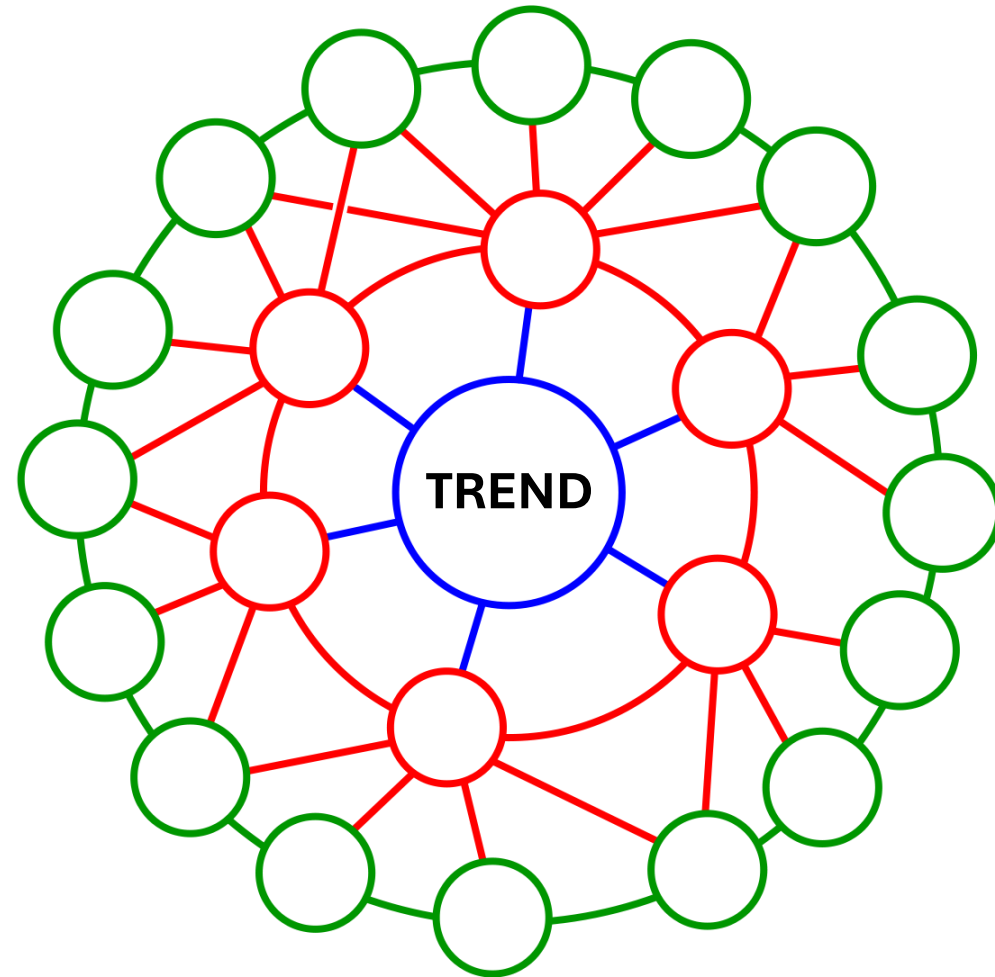
Trend:
Opkomst van AI

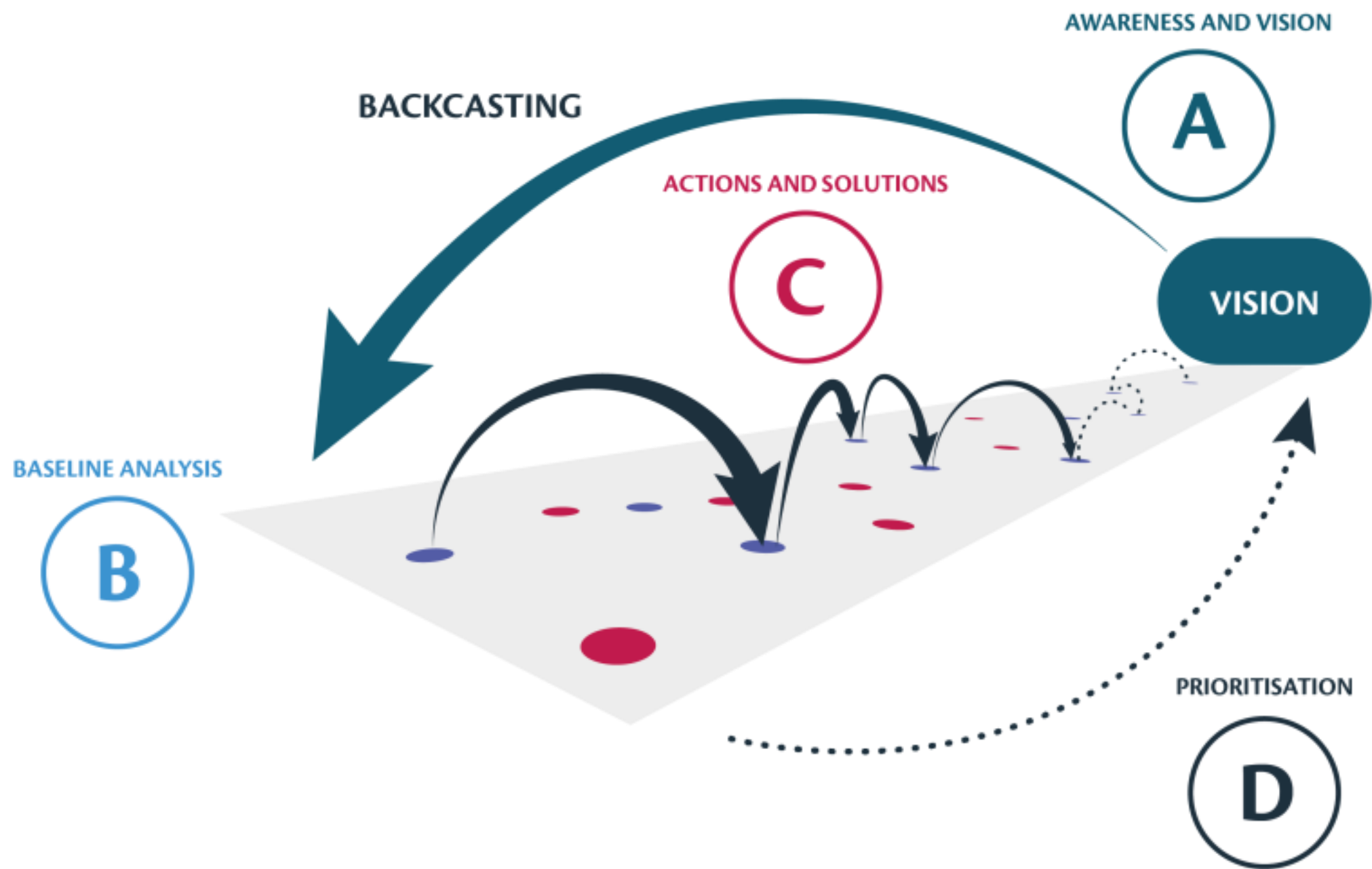


Consequentie:
Meer gepersonaliseerd leren



INEENSTORTING:
Grotere afhankelijkheid van tech







In times of change the learners will inherit the world, while the knowers will be beautifully equipped for a world that no longer exists.

- Eric Hoffer, American Philosopher



TRENDS

- Trend 1:** Opkomst van blended, hybride en online onderwijs
- Trend 2:** Groeiende inzet op een leven lang leren
- Trend 3:** Verregaande flexibilisering en personalisering van onderwijs
- Trend 4:** Groeiend belang van welzijn, socialisering en inclusiviteit
- Trend 5:** Steeds slimmere gebouwen en betere infrastructuur
- Trend 6:** Groeiend belang van en inzet op duurzaamheid en groene campus initiatieven
- Trend 7:** Verregaande digitalisering en dataficatie van onderwijs en de leer-/werkomgeving
- Trend 8:** Groeiend belang van ethisch bewustzijn en waarborging van publieke waarden rondom technologiegebruik in onderwijs
- Trend 9:** Veranderende rol van de docent en diens vaardigheden
- Trend 10:** Lage veranderbekwaamheid van onderwijsorganisaties
- Trend 11:** Toenemende sector-overstijgende en/of interdisciplinaire samenwerking
- Trend 12:** Intensivering van internationalisering en globalisering
- Trend 13:** Afvlakkende bevolkingsgroei, toenemende diversiteit, woningnood en vergrijzing



TRENDS

- Trend 1:** Opkomst van blended, hybride en online onderwijs
- Trend 2:** Groeiende inzet op een leven lang leren
- Trend 3:** Verregaande flexibilisering en personalisering van onderwijs
- Trend 4:** Groeiend belang van welzijn, socialisering en inclusiviteit
- Trend 5:** Steeds slimmere gebouwen en betere infrastructuur
- Trend 6:** Groeiend belang van en inzet op duurzaamheid en groene campus initiatieven
- Trend 7:** Verregaande digitalisering en dataficatie van onderwijs en de leer-/werkomgeving
- Trend 8:** Groeiend belang van ethisch bewustzijn en waarborging van publieke waarden rondom technologiegebruik in onderwijs
- Trend 9:** Veranderende rol van de docent en diens vaardigheden
- Trend 10:** Lage veranderbekwaamheid van onderwijsorganisaties
- Trend 11:** Toenemende sector-overstijgende en/of interdisciplinaire samenwerking
- Trend 12:** Intensivering van internationalisering en globalisering
- Trend 13:** Afvlakkende bevolkingsgroei, toenemende diversiteit, woningnood en vergrijzing



Zichtbare signalen

- Toename van online leerplatforms
- Combinatie van fysiek en digitaal onderwijs
- Flexibele studieprogramma's

Achterliggende drivers

- Technologische vooruitgang
- Vraag naar flexibel onderwijs
- COVID-19 pandemie als katalysator

Mogelijke gevolgen

Positief:

- Grotere toegankelijkheid van onderwijs
- Flexibiliteit voor studenten
- Innovatieve onderwijsmethoden

Negatief:

- Risico op verminderde sociale interactie
- Mogelijk hogere kosten voor technologie-investeringen
- Uitdagingen voor studenten met beperkte digitale vaardigheden

TRENDS

- Trend 1:** Opkomst van blended, hybride en online onderwijs
- Trend 2:** Groeiende inzet op een leven lang leren
- Trend 3:** Verregaande flexibilisering en personalisering van onderwijs
- Trend 4:** Groeiend belang van welzijn, socialisering en inclusiviteit
- Trend 5:** Steeds slimmere gebouwen en betere infrastructuur
- Trend 6:** Groeiend belang van en inzet op duurzaamheid en groene campus initiatieven
- Trend 7:** Verregaande digitalisering en dataficatie van onderwijs en de leer-/werkomgeving
- Trend 8:** Groeiend belang van ethisch bewustzijn en waarborging van publieke waarden rondom technologiegebruik in onderwijs
- Trend 9:** Veranderende rol van de docent en diens vaardigheden
- Trend 10:** Lage veranderbekwaamheid van onderwijsorganisaties
- Trend 11:** Toenemende sector-overstijgende en/of interdisciplinaire samenwerking
- Trend 12:** Intensivering van internationalisering en globalisering
- Trend 13:** Afvlakkende bevolkingsgroei, toenemende diversiteit, woningnood en vergrijzing



Zichtbare signalen

- Meer aandacht voor mentale gezondheid
- Inclusieve leeromgevingen
- Sociale activiteiten als onderdeel van curriculum

Achterliggende drivers

- Prestatiedruk
- Maatschappelijke focus op diversiteit
- Erkenning van belang sociaal-emotioneel leren

Mogelijke gevolgen

Positief:

- Verbeterd studentenwelzijn en studiesucces
- Meer diverse en inclusieve campuscultuur
- Ontwikkeling van belangrijke sociale vaardigheden

Negatief:

- Mogelijk verminderde focus op academische prestaties
- Uitdagingen in het balanceren van welzijn en academische eisen
- Risico op overbelasting van ondersteunende diensten

TRENDS

- Trend 1:** Opkomst van blended, hybride en online onderwijs
- Trend 2:** Groeiende inzet op een leven lang leren
- Trend 3:** Verregaande flexibilisering en personalisering van onderwijs
- Trend 4:** Groeiend belang van welzijn, socialisering en inclusiviteit
- Trend 5:** Steeds slimmere gebouwen en betere infrastructuur
- Trend 6:** Groeiend belang van en inzet op duurzaamheid en groene campus initiatieven
- Trend 7:** Verregaande digitalisering en dataficatie van onderwijs en de leer-/werkomgeving
- Trend 8:** Groeiend belang van ethisch bewustzijn en waarborging van publieke waarden rondom technologiegebruik in onderwijs
- Trend 9:** Veranderende rol van de docent en diens vaardigheden
- Trend 10:** Lage veranderbekwaamheid van onderwijsorganisaties
- Trend 11:** Toenemende sector-overstijgende en/of interdisciplinaire samenwerking
- Trend 12:** Intensivering van internationalisering en globalisering
- Trend 13:** Afvlakkende bevolkingsgroei, toenemende diversiteit, woningnood en vergrijzing



Zichtbare signalen

- Gebruik van learning analytics
- AI-ondersteund onderwijs
- Digitale portfolio's en leerlingvolgsystemen

Achterliggende drivers

- Technologische innovaties (AI, big data)
- Behoefte aan efficiëntie en effectiviteit
- Vraag naar gepersonaliseerde leertrajecten

Mogelijke gevolgen

Positief:

- Verbeterde inzichten in leerprocessen
- Effectievere interventies en ondersteuning
- Meer gepersonaliseerde leerervaring

Negatief:

- Privacy- en ethische zorgen rond datagebruik
- Risico op overafhankelijkheid van technologie
- Mogelijke vergroting van de digitale kloof

TRENDS

- Trend 1:** Opkomst van blended, hybride en online onderwijs
- Trend 2:** Groeiende inzet op een leven lang leren
- Trend 3:** Verregaande flexibilisering en personalisering van onderwijs
- Trend 4:** Groeiend belang van welzijn, socialisering en inclusiviteit
- Trend 5:** Steeds slimmere gebouwen en betere infrastructuur
- Trend 6:** Groeiend belang van en inzet op duurzaamheid en groene campus initiatieven
- Trend 7:** Verregaande digitalisering en dataficatie van onderwijs en de leer-/werkomgeving
- Trend 8:** Groeiend belang van ethisch bewustzijn en waarborging van publieke waarden rondom technologiegebruik in onderwijs
- Trend 9:** Veranderende rol van de docent en diens vaardigheden
- Trend 10:** Lage veranderbekwaamheid van onderwijsorganisaties
- Trend 11:** Toenemende sector-overstijgende en/of interdisciplinaire samenwerking
- Trend 12:** Intensivering van internationalisering en globalisering
- Trend 13:** Afvlakkende bevolkingsgroei, toenemende diversiteit, woningnood en vergrijzing



Zichtbare signalen

- Docenten worstelen met nieuwe rollen als coaches en facilitators
- Trage aanpassing van curricula aan nieuwe onderwijsvormen
- Rigide organisatiestructuren die innovatie belemmeren
- Weerstand tegen technologische veranderingen
- Trage besluitvormingsprocessen bij onderwijsvernieuwing

Achterliggende drivers

- Complexe bureaucratie in onderwijsinstellingen
- Traditionele onderwijscultuur en gevestigde belangen
- Beperkte financiële middelen voor grootschalige veranderingen
- Gebrek aan digitale vaardigheden bij sommige docenten
- Snelheid van technologische en maatschappelijke veranderingen

Mogelijke gevolgen

Positief:

- Geleidelijke, maar doordachte onderwijsvernieuwing
- Verhoogde aandacht voor docentprofessionalisering
- Ontwikkeling van verandermanagementstrategieën in onderwijs

Negatief:

- Groeiende kloof tussen onderwijsaanbod en maatschappelijke behoeften
- Toenemende werkdruk en burnouts onder docenten
- Risico op achterblijven bij internationale onderwijsontwikkelingen
- Mogelijke afname van studenttevredenheid en -betrokkenheid

**Welke trends hebben volgens
jou de meeste impact op
campusontwikkeling of –
innovatie?**

www.wooclap.com

SURFTREND

TRENDRAPPORT FUTURE CAMPUS

Een blik op de toekomst van de campus
in het mbo, hbo en wo in 2040



SURF



Zijn er nog vragen?

SURF

Future
Campus

**Doe mee met de Future
Campus Challenge!**



**Geef input bij de Future
Campus Focusgroep**

**Kom ook naar de
Roadshow!**



SURF

**Ontdek meer over Future Campus en de
ontwikkelde toolkit op www.futurecampus.nl**

**Future
Campus**

Doe mee met de Future
Campus Challenge!



Geef input bij de Future
Campus Focusgroep

Kom ook naar de
Roadshow!



SURF

Ontdek meer over Future Campus en de
ontwikkelde toolkit op www.futurecampus.nl

Future
Campus

Doe mee met de Future
Campus Challenge!



Geef input bij de Future
Campus Focusgroep

Kom ook naar de
Roadshow!



SURF

Ontdek meer over Future Campus en de
ontwikkelde toolkit op www.futurecampus.nl

Future
Campus

**Doe mee met de Future
Campus Challenge!**



**Geef input bij de Future
Campus Focusgroep**

**Kom ook naar de
Roadshow!**



SURF

**Ontdek meer over Future Campus en de
ontwikkelde toolkit op www.futurecampus.nl**

**Future
Campus**